

## 全国よい仕事研究交流集会2018 ②

2018年3月4日に開催した全国よい仕事研究交流集会2018の分散会では、15の分散会をつくり、全国のワーカーズコープの実践60本を4つずつにわけ、実践から見える「協同労働」によるよい仕事観を深める機会となりました。

感想文ならびにコメンテーターのコメントを見ると、分散会によって学びの質がまったく違うように感じました。それは実践の進捗度も違い、そこに参加した方の問題意識も違うことが背景にあります。

「全国よい仕事研究交流集会2018」の開催目的を振り返ると、「いのちと社会に向き合う協同労働・よい仕事とはなにか、その深化・発展のプロセスをみんなで考える」でした。第9分散会コメンテーターの宮崎隆志さんは以下のコメントをしています。

「ビジョンを描くには、独自の言葉が必要である。どの報告でも、以上のような取り組みの過程で、協同労働として共に働く仲間の中に、深刻な対立や矛盾が噴出していることが紹介されていた。この「困りごと」を、地域社会の矛盾、地域に生きる人々の矛盾と切り離さずに理解する努力を重ねるときに、全体を把握できる独自の言葉が必ず獲得されるであろう。自分たちの苦勞と喜びを、借り物ではない言葉で表現するとき、私たちは矛盾に向き合い続けることができる。この集会は、そのための基調な場であるが、地域に埋め込まれた協同集会の役割は今後一層大きくなるであろう。」

これは「よい仕事とはなにか」を深める意味で、とてもヒントになるコメントであると感じています。私たちの運動が社会性を帯びるほど、実践から学び、全体として共通する言葉を獲得し、社会に発信することが必要だと考えています。

今後、「よい仕事観」において考えたいテーマとして「よい仕事の評価基準のあり方」があります。それは「協同労働の協同組合」が法制化する時代に、よりワーカーズコープが社会的に必要となるためには、経済的な視点だけのよい仕事の評価基準だけではなく、私たちの「労働観」や「地域観」が社会性を帯びるなかで、絶えず「よい仕事観」が変わりながらも、現段階での「よい仕事とはなにか」を明らかにし、それを地域や社

会に広く伝える必要があると考えるからです。言い換えれば、自らの実践を評価しながら、協同労働の協同組合のアイデンティティを社会に問うことが協同労働の協同組合の社会化・地域化につながると考えています。

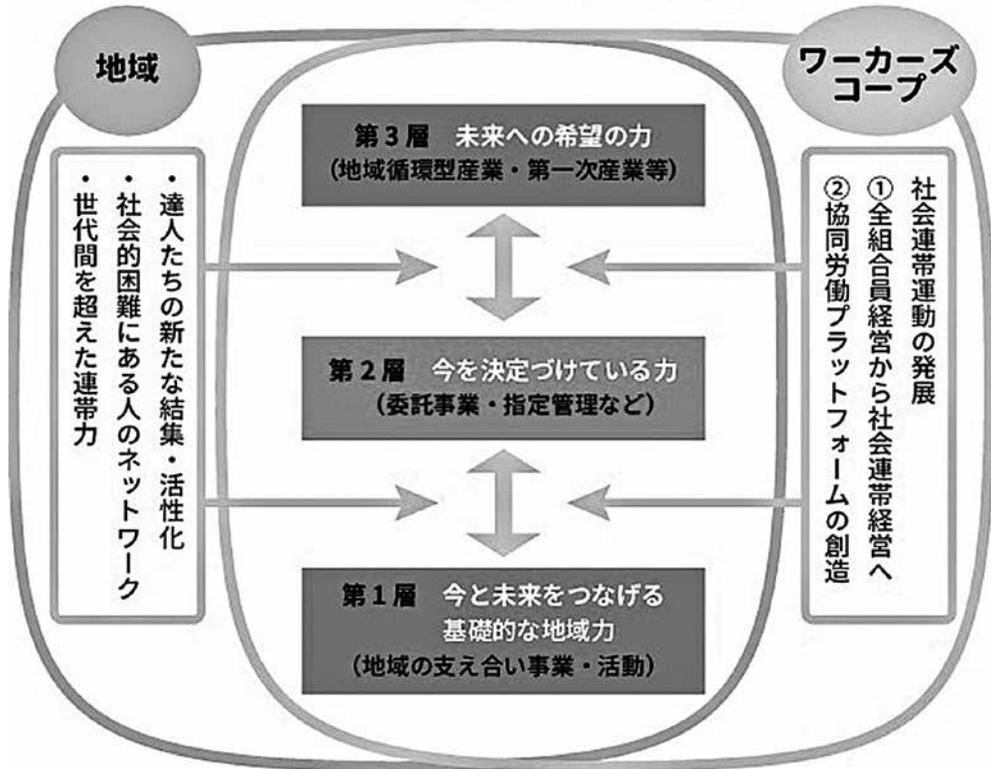
協同組合の定義・価値・原則を定める「協同組合のアイデンティティに関するICA(国際協同組合同盟)声明」(1995年ICAマンチェスター大会)で、「協同組合は、共同で所有し民主的に管理する事業体を通じ、共通の経済的・社会的・文化的ニーズと願いを満たすために自発的に手を結んだ人々の自治的な組織である。」と定義しています。そのように考えると、経済的視点では、原価率・事業高・働く仲間の増加、仕事拡大などの視点で評価ができますが、社会的・文化的なものをどのように評価するのかが今後、ワーカーズコープのよい仕事観を研究する意味で必要だと考えています。

4月号(305号)では、センター事業団の各事業本部事務局長に記していただいた15分散会での発表事業所の推薦理由とともに、現段階でのよい仕事の評価・基準について編集部で分析しました。それによると「仲間の変化・成長があった」(42)「地域の声を聞く取り組み」(33)「団づくり」(29)「事業の質を高めた」(27)「社会連帯による組織づくり」(26)「就労困難者の受け入れ」(25)が上位を占めました。これは現段階でのワーカーズコープにとっての「よい仕事の評価基準」の1つにはなると考えています。それとともにこの間、各地で開催しているSDGs(持続可能な開発目標)のワークショップで、経済・社会・環境をキーワードとして私たちの仕事の意味をまとめる取り組みも、私たちのよい仕事の評価基準を考える上で1つの大きな尺度になると感じています。

来年度、ワーカーズコープは、第2層(委託事業・指定管理)の事業から第1層(地域の支えあい事業・活動)、第3層(地域循環型産業・第一次産業等)へ本格的に挑戦します。(図1)その意味では、ワーカーズコープの事業・運動の構造的な大転換(パラダイムシフト)を迎えます。この動きと「協同労働の協同組合」法制定・施行の動きと重ね合わせ、協同労働の協同組合運動の社会的なインパクトを質的・量的にも深め、広げていきたい。その動きをつくる上でも「よい仕事」観を実践から全国の仲間と深め合う「よい仕事研究交流集会」の学びが、今後のワーカーズコープの事業・運動の原動力になると考えています。

図1

## 協同労働の地域化・社会化— 「コミュニティ経済」の創造へ



最後に、コメンテーターの方々より、ワーカーズコープの今後の研究課題や本集会についてのご提案をいただいていますので、紹介します。(本誌内で掲載しています。)

- ・コミュニティ・オーガナイズはコミュニティづくりの方法論・メソッドが体系化されているので特別な力を持ったリーダーに依存するのではない、働く現場にいる当事者一人ひとりのリーダーシップを育むので有効だと思います。
- ・4点を今後の研究集会の課題としてあげておきたい。①成功事例の報告は目標にはなるが、他者には参考になりにくいこと。②各報告に対するプロセスの分析が必要であること。③地域の生活・福祉課題の解決に向けた住民との対話の根拠を明らかにすること。④法制化を目前にした実践報告では、その労働者性にも視点が求められたこと。
- ・既に「仕事」となった活動に対する反応・評価としての「声」だけでなく、生活していく上で出てくるさまざまなニーズそのものが「声」の源泉である。その意味で、「声」

は既存の仕事を持続・充実させていくだけでなく、新たな仕事をつくりだしていく源泉にもなっていく。日々の活動のなかで、そうした声にどこまで気がつき、応答を交わしていけるか。

- ワーカーズが今以上に社会的信頼を得ていくには、ガバナンス問題についての真摯な議論のさらなる積み重ねが不可欠である。今回、いわば優良とはいええない事例があえて報告に取り上げられたことは、ワーカーズの中にガバナンス問題に正面から立ち向かうエネルギーと課題意識が存在していることを示すものと受け止めたい。こういう事例を広く議論する伝統を失わない限り、将来は暗くない。よい仕事に加えて、よい事業体とは何かについても自問しなければならない地平に立ち至っていることに自覚的であらねばならない。
- 全体の課題の更なる整理と問題解決の実践的指針づくりは急務であると感じた。
- 次年度(全国よい仕事研究交流集会)は、全員参加型の簡単なグループワークを取り入れることを一考していただけると嬉しい。
- 今の日本労協連および労協センター事業団における「マーケティング戦略」は決して確立したものにはなっていないため、「よい仕事」を戦略的に拡げることができていないように思います。「よい仕事」を拡げるためのマーケティング戦略をうみだす部署や組織をつくる必要があるのではないのでしょうか。(いぶりがっこなど「ストーリー性」を生みだすブランド戦略)

いただいた内容をもとに、今後の研究や来年度の集会づくりに活かしていきたいと思っています。

(協同総合研究所 事務局長 相良 孝雄)

資料① 全国よい仕事研究交流集会2018 分散会名簿一覧

分散会	コメンテーター		コーディネーター		ハネリスト①		ハネリスト②		ハネリスト③		ハネリスト④		記録者 (執筆者)
	藤井敦史	池本修悟	田村成秀	高橋弘幸	台東地域福祉事業所	流山地域福祉事業所	流山地域福祉事業所	北本地域福祉事業所	大野城事業所	鈴木 理恵			
1	藤井敦史	池本修悟	田村成秀	高橋弘幸	台東地域福祉事業所	流山地域福祉事業所	流山地域福祉事業所	北本地域福祉事業所	大野城事業所	鈴木 理恵			
2	島袋隆志	前田健喜	星平順子	藤谷 英樹	豊中地域福祉事業所	AKALA nishiarai 事業所	こぶし保育園	那覇地域福祉事業所	和光白子地域福祉事業所	編集部			
3	走井洋一	前田健喜	大津清次	鳴海美和子	前橋地域福祉事業所 さわやか	こぶし保育園	川崎中部地域福祉事業所	川崎中部地域福祉事業所	さんいんみらい事業所	荒井 絵理菜			
4	下村幸仁	藤谷 岳	幡野雄大	北川 裕士	杉並地域福祉事業所	塩竈地域福祉事業所	久米地域福祉事業所	久米地域福祉事業所	後志・石狩・空知地域福祉事業所	岩城 亮平			
5	渡邊 登	南出 吉祥	齋藤弘明	青柳 栄子	板橋学童	下越事業所	草津地域福祉事業所	草津地域福祉事業所	横浜戸塚地域福祉事業所	田中 秀昭			
6	大高研道	清水 冬樹	平本哲男	安村 佳晃	浦安地域福祉事業所	未来の暮らしにつなげる事業所はくば	甲賀地域福祉事業所	甲賀地域福祉事業所	長崎地域福祉事業所	馬場 博			
7	川本健太郎	松為 信雄	石丸 忠	牛草 賢二	八幡平地域福祉事業所	広島地域福祉事業所	宇都宮地域福祉事業所	宇都宮地域福祉事業所	ワーカーズコープ 山口	渡邊 陽太			
8	向井清史	伊藤 勲	岡田 俊介	城戸 愛子	立川事業所	座間地域福祉事業所	愛知三河事業所	愛知三河事業所	旭川地域福祉事業所	佐々木 遼			
9	宮崎隆志	伊藤 勲	竹森 鉄	岡本 章寛	松本事業所	日胆まちづくり地域福祉事業所	登米地域福祉事業所	登米地域福祉事業所	ワーカーズコープ はんしん	石川 伸樹			
10	田中 夏子	伊藤 勲	尾添 良師	関野 智史	八王子学童事業所	三重健康福祉生活協同組合	佐賀地域福祉事業所	佐賀地域福祉事業所	鎌倉事業所	編集部			
11	中西大輔	佐藤 博	成田 誠	小澤 真	国分寺ネーブル地域福祉事業所	熊谷北事業所	滝沢事業所	滝沢事業所	魚津地域福祉事業所	五十嵐 秀久			
12	村上 了太	山田 實	川原 隆哲	千葉 宣明	福祉の杜とくら地域福祉事業所	富士事業所	おおた・ぞうしき地域福祉事業所	おおた・ぞうしき地域福祉事業所	地域福祉事業所 Workers Net Rings	有村 綾			
13	高畑 明尚	志波 早苗	山田 浩史	鈴木 昭裕	ワーカーズコープ 札幌	新宿若者ステーション	鹿児島山事業所	鹿児島山事業所	大田事業所	松田 璃絵			
14	田中 きよむ	松本 典子	佐々木 洋志	大場 寛	大仙地域福祉事業所	東葛地域福祉事業所	深川みなも地域福祉事業所	深川みなも地域福祉事業所	渋谷わかば地域福祉事業所	山崎 涼子			
15	伊丹 謙太郎	麻生 裕子	大場 寛	渡辺 伽奈	企業組合 労協ながの	墨田地域福祉事業所	ワーカーズコープちばらいふあっぷ習志野	ワーカーズコープちばらいふあっぷ習志野	文京もえぎ根津地域福祉事業所	小林 啓示			

資料② 全国よい仕事研究交流集会2018 分散会報告事業所 選考基準一覧

分散会	所在地	事業所	労働者 仲間の変化・ 成長があった・ 団づくり	受 け 入 れ 難 者 の 取 り 組 み	社 会 連 帯 に よ る 組 織 作 り	社 会 連 帯 の 主 体 性 の 高 ま り	事 業 の 質 を 高 め た	仕 事 を お こ し た	事 業 の 複 合 化	制 度 ・ 政 策 の 取 り 組 み な ど	経 営 改 革 の 取 り 組 み な ど	問 題 ・ 危 機 か ら の 克 服	そ の 他 先 進 性 に あ る こ と	そ の 他	合 計
1	東京	台東地域福祉事業所	●												2
1	千葉	流山地域福祉事業所		●	●						●				3
1	埼玉	北本地域福祉事業所		●	●	●		●							5
1	福岡	大野城事業所	●	●	●	●						●			9
2	大阪	豊中地域福祉事業所	●		●							●			4
2	東京	AKALA nishiarai 事業所										●			4
2	沖縄	那覇地域福祉事業所	●									●		●	6
2	埼玉	和光白子地域福祉事業所	●									●			6
3	東京	こぶし保育園	●												2
3	群馬	前橋地域福祉事業所	●	●	●										3
3	神奈川	川崎中部地域福祉事業所	●	●	●	●						●			9
3	鳥取	さんいんみらい事業所	●	●	●	●						●			9
4	東京	杉並地域福祉事業所	●												2
4	宮城	塩竈地域福祉事業所			●										3
4	愛媛	久米地域福祉事業所	●		●										4
4	北海道	後志・石狩・空知地域福祉事業所	●	●	●	●						●			7
5	東京	板橋学童		●	●										3
5	新潟	下越事業所		●	●										4
5	滋賀	草津地域福祉事業所	●	●	●	●									8
5	神奈川	横浜戸塚地域福祉事業所		●	●	●									10
6	千葉	浦安地域福祉事業所			●	●									3
6	東京	未来の暮らしにつなげる事業所はくぼ	●												3
6	滋賀	甲賀地域福祉事業所	●												4
6	長崎	長崎地域福祉事業所	●												6
7	岩手	八幡平地域福祉事業所		●		●									4
7	広島	広島地域福祉事業所	●	●	●	●									6
7	栃木	宇都宮地域福祉事業所	●	●	●	●									7
7	山口	ワーカーズコープ山口	●	●	●	●									8

事業拡大の  
スピードと  
それに取り  
組む組合員  
の姿



資料③ 全国よい仕事研究交流集会2018 分散会報告事業所 業種一覧

分散会	所在地	事業所	高齢者が 関連	福祉用具	学童	保育園	子育て(学童・ 保育園以外)	サービス事業 放課後等デイ 生活保護・生 活困窮者支援	清掃・ビルメ ンテナンス	公共サービ ス関連	食関連事業	就労相談	講座事業	障害がい者就 業	その他
1	東京	台東地域福祉事業所			●		●								
1	千葉	流山地域福祉事業所						●				●			
1	埼玉	北本地域福祉事業所		●				●							●
1	福岡	大野城事業所					●	●							
2	大阪	豊中地域福祉事業所		●											●
2	東京	AKALA nishiarai 事業所			●		●								●
2	沖縄	那覇地域福祉事業所						●						●	●
2	埼玉	和光白子地域福祉事業所					●	●							●
3	東京	こぶし保育園				●	●	●							
3	群馬	前橋地域福祉事業所	●			●	●								
3	神奈川	川崎中部地域福祉事業所	●				●								
3	鳥取	さんいんみらい事業所			●		●	●	●						●
4	東京	杉並地域福祉事業所			●		●								●
4	宮城	塩竈地域福祉事業所			●		●								
4	愛媛	久米地域福祉事業所				●									
4	北海道	後志・石狩・空知地域福祉事業所	●		●										
5	東京	板橋学童					●								
5	新潟	下越事業所						●				●			
5	滋賀	草津地域福祉事業所	●		●		●	●	●						●
5	神奈川	横浜戸塚地域福祉事業所	●				●				●				●
6	千葉	浦安地域福祉事業所			●		●	●			●				●
6	東京	未来の暮らしにつながる事業所ほくほ					●	●							
6	滋賀	甲賀地域福祉事業所			●		●	●							
6	長崎	長崎地域福祉事業所	●				●	●					●		
7	岩手	八幡平地域福祉事業所					●	●							
7	広島	広島地域福祉事業所	●												
7	栃木	宇都宮地域福祉事業所	●											●	
7	山口	ワーカーズコブ山口					●		●						●

