

# 協同の発見

きょうどうのはっけん



第276号 2015.11

## 特集 「中間的就労」の場づくりへの可能性

- ◎制度としての「中間的就労」の現状と課題 大高 研道
- ◎「働く」ということ 野々村 光子
- ◎地域生活支援プログラム～農作業を通じた仲間づくり～ 永戸 亮
- ◎地域に根づいた就労支援・仕事おこし  
 ～「Café まめのき」の取り組みを中心に～ 自立支援センターまめの樹

### ■巻頭言

中間的就労の場づくりとその可能性 福原 宏幸

### ■協同の広場

- ・「協同」は心の歌 ～心の共感の積み重ねが共鳴を生み、みんなで協同を創り出す社会へ～ 木村 快
- ・福島県双葉郡広野町フォーラム 杉田 大

### ■会員だより

地方自治研究からみた労協－その意義と可能性－ 原田 晃樹

一般社団法人 協同総合研究所  
 JAPAN INSTITUTE OF CO-OPERATIVE RESEARCH

題字／藤原 桂州

## ■ 巻頭言

- 中間的就労の場づくりとその可能性 …………… 福原 宏幸(大阪市立大学大学院経済学研究科 教授) 2

## ■ 特集 「中間的就労」の場づくりへの可能性

- ・ 制度としての「中間的就労」の現状と課題  
…………… 大高 研道(聖学院大学政治経済学部教授/協同総合研究所常任理事) 6
- ・ 「働く」ということ  
…………… 野々村 光子(東近江圏域 働き・暮らし応援センター“Tekito-” センター長) 15
- ・ 地域生活支援プログラム～農作業を通じた仲間づくり～  
…………… 永戸 亮(ワーカーズコープ・センター事業団 東京東部事業本部事務局長/会員) 27
- ・ 地域に根づいた就労支援・仕事おこし～「Café まめのき」の取り組みを中心に～  
…………… 自立支援センターまめの樹(ワーカーズコープ・センター事業団 中部事業所) 33

## ■ 協同の広場

- ・ 「協同」は心の歌 ～心の共感の積み重ねが共鳴を生み、みんなで協同を創り出す社会へ～  
…………… 木村 快(NPO現代座 代表/会員) 38
- ・ 福島県双葉郡広野町フォーラム  
…………… 杉田 大(センター事業団広報部・総務部/会員) 61

## ■ 会員だより

- 地方自治研究からみた労協-その意義と可能性-  
…………… 原田 晃樹(立教大学コミュニティ福祉学部教授/会員) 67

## ■ 緊急レポート

- 辺野古新基地建設に反対し人の命と思いを大切にす日本へ  
沖縄の未来を描く事業・運動こそ私たちの役割  
…………… 渡口 政也(労協センター事業団 九州沖縄事業本部副本部長/会員) 76

- 労協連だより…………… 田嶋 康利 80

- 研究所だより…………… 相良 孝雄 82

## 巻頭言

## 中間的就労の場づくりとその可能性

福原 宏幸(大阪市立大学大学院経済学研究科 教授)

働く意欲はあるが、就労能力が必ずしも民間企業が求めるものと一致しない、子育て・介護などの要因により十分な就労時間が確保できない、不安定な健康状態によって定時的な就労が不可能である、さらにはなんらかの障害によって仕事に得手不得手がある。今日、生活困窮者自立支援法が施行されるなかで、こういった課題をもつ人々に対する「中間的就労」の場づくりの必要性がさかんに語られ、またその実践が全国に広がりつつある。また、この法の下では「中間的就労」は、多くの場合、一般企業に就職するための支援の場(段階的ステップアップの機能)とされている。しかし、半福祉・半就労による継続的な就労の場(居場所的機能)もまた必要であり、前者においても居場所的機能をあわせ持つことがステップアップにおいて効果的ではないかという議論がなされている。

ところで、日本では、パーソナルサポートサービス・モデル事業が開始された2010年以降になってからこの「中間的就労」という言葉が使われ始めたと思うが、その言葉の起源は、イギリスにおける中間的労働市場(Intermediate labour market)、中間

的労働市場会社(Intermediate labour market company)、移行支援組織(Transitional organisation)である。フランスでは、この活動は「経済活動による参入支援 L'insertion par l'activité économique (IAE)」として語られてきたが、欧州ではすでにこうした活動が相当に普及している。それらの多くは、社会的企業による営利事業を前提とし、その事業の実施過程において就職困難者を受け入れ、個々人の心身の状態、意欲、能力などをみはからいながら個別的で寄り添いの相談と就労体験を通して、一般企業での継続的な就労が可能な状態へと導いていくものであり、いわば段階的ステップアップ機能を軸とした施策である。しかし、欧州の多くの国では、これらに加えて、さまざまなハンディを背負っている人々の居場所的機能の充実も重視されてきた。就労は、個人の経済的自立に必要であるだけでなく、社会の一員としての自覚や、社会の中で能動的に生きていくための自信の獲得など、社会生活の基礎となる資質を身につけるうえでも重要である。そして、個々人にとって、ひとまず身近な「社会」は、一緒に働く仲間、そうした人々によっ

て構成される社会的な居場所である。このようにみていくと、中間的就労のもつ居場所という機能について、もう少し豊かな議論を積み重ねていくことが求められているように思う。

就職困難という課題に関連して、ドイツの政治経済学者ギュンター・シュミット(Schmid)は、「移行的労働市場」(transitional labour markets)を概念化し、日本でも何人かの研究者によって議論が深められてきた。ここでは、長期失業、低学歴、育児などの家庭状況の制約、本人の障害や心身の状態といった4つの課題が労働市場への参入障壁として立ち現れていることが論じられた。また、逆に、安定した仕事についている人も、なんらかのリスクを負って、こうした困難な状況に陥る可能性もある。いずれにしろ、労働市場への参入を阻害している要因を克服し、安定した労働市場への復帰のためには、移行支援を必要とする。それを担うのが、中間的就労であり、職業訓練である。日本において、この移行支援に関して、中間的就労が取り上げられるようになったとはいえ、職業訓練についての施策や議論がまだまだ弱いように思う。また、中間的就労それ自体も、ステップアップ機能を求める施策が中心である。

中間的就労の場は、就労において求められる時間管理能力や技能習得能力、仕事遂行のためのコミュニケーション能力に焦点が当てられがちだが、これは同時に社会と触れる基礎的な単位だとすると、他者との協働を通じた相互承認や、それが当事者に

もたらす自尊感情の獲得の機会でもある。この点を一層豊かなものにするにはどうすればよいのだろうか。

先のシュミットは、安定した雇用に就いて働いている人もその職業生活のプロセスにおいてややもすれば長期休暇、生涯学習、家族のケアへの専念、心身のケアのいずれかの状況へと一時的に(あるいは不可避に)移行する願望を持っており、それを可能にすることが人々の人生を豊かなものにする、と述べた。人々が持つ多様な活動領域の中でどれかを選び取ることの自由を保障し、労働市場と他の4つの活動領域の往還を支える制度的仕組みが、今後は求められることになるだろう。すなわち、人々がその活動領域を広げるにあたっての「移行支援」(架橋的機能)が求められており、「中間的就労」をその一つとして位置づけなおすことができないだろうか。これによって、そこは多様な経験や願望を持つ人々が交流し、相互に学びあう場に変化する。もちろん、就職困難者もその一員として参画し、それによってより豊かな感性や高い意欲を持つようになるのではないだろうか。こうして、中間的就労の場は、豊かで活力のあるものに変えることができるだろう。

日本では、現在のところ、生活困窮者自立支援制度のもとで、「中間的就労」は就職困難者の「段階的ステップアップの機能」という点だけが強調されている。そのため、「中間的就労」を担うものとして期待されている民間企業、社会福祉法人、社会的企業などは、就労支援マニュアルに沿って就

職困難者への指導やケアのノウハウを豊かなものにしようと努力を重ねている。それはもちろん重要なことだろう。しかし、その先のさらに豊かな就労支援の取り組みに目を向けると、その支援枠組みにとどまるのではなく、協同労働としての取り組みという視点への転換から、ともに働く人たち自身が、多様な生き方や働き方についての

理解を深めることや、相互承認関係の構築がきわめて重要となるだろう。さらに、就職困難者支援という目的を含みつつ、人々の多様な活動領域への「移行支援」(架橋的機能)という視点をそこに付与することで、中間的就労はいつそう豊かなものとなるだろう。

協同総合研究所は、労働者、市民が自らの力で自律的に仕事と生活の豊かさを求める活動を支援するシンクタンクです。わが国にも「大量失業の時代」が到来する中で、労働者、市民が自主的に仕事おこしをする労働者協同組合(ワーカーズコープ)への注目が増えています。研究所は、わが国唯一の「労働者協同組合」に関する専門研究機関です。



研究活動をネットワークし、蓄積された情報を資源として支援する「協同の発見」を会員のみなさまに毎月お届けいたします。